

图书在版编目—建议数据

财富安全中的决策心智 / 熊剑斐 著. —澳门:

澳门科学出版社, 2026.08

ISBN 978-99996-49-91-9

I. ①财… II. ①熊… ①商业心理学、市场心理学

IV. ① F713.55

依据《中国图书馆分类法》提供分类参考数据。

财富安全中的决策心智

熊剑斐 著

ISBN 978-99996-49-91-9

责任编辑: 彭 俊

责任校对: 何幸宜

装帧设计: 何幸祉

出版发行: 澳门科学出版社

地 址: 澳门南湾大马路恒昌大厦 11 楼 F 座

网 址: <https://www.mospbs.com>, <https://moaj.mospbs.com>

总 机: +853-62961666

印装公司: 澳門翰林出版集團有限公司

开 本: 787mm×1092mm 1/16 印 张: 9.25

字 数: 168 千字 印 数: 1~3000

版 次: 2026 年 08 月第 1 版

印 次: 2026 年 08 月第 1 次印刷

如有缺损质量问题, 请联系本社销售中心。

版权所有, 违者必究

作者介绍



熊剑斐

广东新兴企业财富安全研究院创始人、院长；广州博师堂创始人、董事长。中国企业财富安全管理研究领域的先行者与实践者，致力于企业财富安全管理体系建设三十余年。

他是宜春市第五届政协委员、丰城市第九届、第十届人大代表，并获评“优秀人大代表”。作为江西理工大学会计专业硕士（MPACC）校外导师，他深耕产教融合，将一线实战经验融入教学体系，培养了大批企业财富安全管理专业人才。

熊剑斐同时担任广东省总会计师协会副会长、广州市创业项目评审专家，曾荣获“广东十大国际财务管理师杰出人物”、“广东省首届十大财务风云人物”等称号。他持有注册财务管理师、高级国际财务管理师、税务会计师、内控管理师等多项专业资质，理论功底深厚，实务经验丰富。

作为广东省江西丰城商会第三届、第四届会长，他积极推动粤赣两地经贸交流，凝聚乡贤力量，服务会员企业，展现了一位专业化企业家的社会责任与桑梓情怀。

三十多年来，熊剑斐带领团队累计服务企业逾万家，沉淀了丰富的企业财富安全管理案例。他首创的“企业财富安全五大理念”、“九段技术模块”和“五维防护体系”，在实践中不断进行理论创新，已帮助众多企业实现了从“活下来”到“活得久”的跨越。

本书是他三十多年的实务探索，是他多学科多专业融合的文化结晶。

推荐序

决策，是心性的外化

一百二十年前，平遥。一位日升昌票号的记账先生，在账本最后一页写下了一段话。他用颤抖的笔迹写道：“票号六十年，信用为本，然一朝国变，尽付东流。后辈切记：财不藏身，势不压人。”

这位账房先生临终前的感叹，与今天无数企业家的困惑何其相似。他们都在问同一个问题：当外部规则巨变，我内心的财富安全体系，能扛得住吗？

三年前，熊剑斐先生寄来他的第一本书稿——《历史根脉中的财富安全》。那本书从晋商的身股制到自贡盐井的“井债井还”，从张謇的南通模式到卢作孚的宜昌大撤退，把三百年的工商变迁史摊开在读者面前。它回答的是“知”——让企业家知道历史，看清规律。

一年后，第二本书稿《文化自信中的财富安全》寄到。从汉代儒法合流到近代中西碰撞，从道家的“道法自然”到心学的“致良知”，三千年的思想演变，化作二十五万字的文化溯源。它回答的是“信”——让企业家相信文化，立住根本。

去年，第三本书稿《财富安全中的文化修证》来了。从企业家的行为、情绪、工作和生活出发，梳理了“十心”迷雾——怨、恨、恼、怒、烦、贪、嗔、痴、慢、疑。它回答的是“行”——让企业家在日用常行中修炼心性，在十心起时察觉对治。

现在，第四本书稿《财富安全中的决策心智》摆在我面前。它回答的是“果”——在关键时刻，如何把历史的智慧、文化的滋养、修证的功夫，变成一个个正确的商业决策。

这本书最打动我的，是它回答了一个所有企业家都困惑的问题：为什么有些决策明明算得很清楚，结果却错了？为什么有些选择明明看起来很对，最后却输了？

答案，在这本书里：决策不是技巧问题，是心性问题。

德隆的唐万新，在崩盘前不是没有数据，不是没有顾问，不是没有提醒。但他心乱了，被“规模第一”的贪念蒙蔽了双眼，看不见资金链的风险。胡雪岩在囤积生丝前，不是没有经验，不是没有判断，不是没有机会。但他心昏了，被“垄断暴利”的欲望冲昏了头脑，看不见洋商的联合反击。贾跃亭在乐视扩张前，不是没有人才，不是没有资金，不是没有战略。但他心邪了，被“生态化反”的执念牵着走，听不进任何劝告。

这些人，都是聪明人。他们的技巧，不比任何人差。但他们输在了心性上。心乱了，心昏了，心邪了，再好的技巧也没用。

这本书的价值，就在于它把决策拉回到心性的层面。它告诉你，决策不是模型计算，不是数据推演，不是专家建议。决策，是心定的功夫，是心明的功夫，是心强的功夫，是心正的功夫。

心定则决策稳。陈维德面对收购机会，没有急于决定。他静下来，问自己：我当初为什么出发？这个决策，符合初心吗？他心定了，所以拒绝了收购，企业反而发展得更好。

心明则决策准。张謇办厂之前，花了三年时间调研。他研究棉花，研究纺织，研究市场，研究政策。他心明了，所以看清了本质，大生纱厂成功了。

心强则决策敢。卢作孚在宜昌大撤退中，40天，10万吨物资，3万余人，敌机轰炸，航道危险。他心强了，所以果断决策，采用“三段航行法”，日夜抢运，创造了奇迹。

心正则决策善。周先生在利益面前，没有被几十亿的收购价格冲昏头脑。他问自己：我当初为什么出发？现在做的事，还符合初心吗？他心正了，所以拒绝了收购，守住了企业，守住了员工，守住了客户。

这本书，把决策分解为十五个心智。从创业初期的知止、格物、鉴己、明势、择法，到经营之道的平衡、守正、舍取、留余、当机，到用人之智的容错、疑断、谦听，再到战略之远的远虑、归心。每一个心智，都是一道心性的考题；每一个决策，都是一次心性的检验。

读这本书的时候，你会觉得每一章都在写你自己。写你的纠结，你的犹豫，你的焦虑，你的困惑。写你在利益面前的摇摆，在诱惑面前的迷失，在困难面前的退缩。但它不是要你自责，不是要你愧疚，而是要你看到，决策的本质，是心性；决策的答案，在心性。

四本书，四个字：知、信、行、果。

《历史根脉中的财富安全》让你“知”——知道历史的规律，知道前人的成败，知道财富的起落。

《文化自信中的财富安全》让你“信”——相信文化的智慧，相信传统的价值，相信自己的根脉。

《财富安全中的文化修证》让你“行”——在日用常行中修炼心性，在十心迷雾中对治烦恼，在重复琐事中超越自我。

《财富安全中的决策心智》让你“果”——在关键时刻做出正确选择，在重大关口守住初心，在复杂局面中保持清明。

知、信、行、果，环环相扣，缺一不可。

一百二十年前，那位记账先生在账本最后一页写下的，是对后辈的告诫，也是对历史的总结。一百二十年后，我们终于明白：财富安全的终极答案，不在报表里，不在银行里，而在文化里，在心里。而决策的终极答案，也不在模型里，不在数据里，而在心性里，在良知里。

以文化修证，破十心迷雾，达五明境界，智守财富安全。以心性决策，定、明、强、正，稳、准、敢、善。

是为序。

SRC

2026年春于杭州

前言

引子：决策，是心性的外化

一个决策改变命运的故事

2016年的一个深夜，陈维德的手机响了。

电话那头，是他在香港的投行朋友：“老陈，你那家竞争对手撑不住了，要卖。价格谈好了，比估值低三成。你接不接？”

陈维德愣住了。这家竞争对手，是他十年来的心头痛。从创业第一天起，两家就在同一个赛道里厮杀。你抢他的客户，他挖你的人；你降价，他更低；你推新品，他马上跟。十年下来，两家都伤痕累累。现在，对手终于撑不住了，要卖。价格很便宜，便宜到几乎白送。

但陈维德没有立刻答应。他说：“让我想想。”

挂掉电话，他坐在书房里，一夜没睡。这十年，他无数次想过这一天。等对手倒下，自己就是行业老大；等这一天到来，十年的屈辱就一笔勾销。但现在，这一天真的来了，他反而犹豫了。

他想：收购之后，自己能消化得了吗？对方的团队，能留下来吗？对方的客户，会认自己吗？对方的债务，会不会把自己也拖垮？这些账，他算了无数遍。算来算去，觉得风险很大。

他又想：如果不收购，对手会卖给谁？卖给外资，自己就多了一个更强的对手；卖给同行，自己就多了一个更狠的对手。这么一想，不收购的风险也很大。

进退两难。

第二天一早，他给投行朋友打电话：“我再想想。”

第三天，还是没想好。

第四天，他把自己关在办公室里，谁都不见。他把手机交给秘书，把文件锁进抽屉，一个人坐在窗前，看着窗外的车流。他问自己一个问题：我当初为什么做这行？

这个问题，他已经很久没有想过了。

创业头几年，他天天想。想怎么把产品做好，怎么把客户服务好，怎么把团队带好。后来企业做大了，他反而忘了。他忙着开会、应酬、签字、谈判，忙着和对手较劲，忙着做大做强。他忘了自己当初为什么出发。

他想起来了。当初他做这行，是因为看到客户用不上好产品，看到市场被外国品牌垄断，看到国内企业只会做低端。他想做一个中国人自己的好品牌，让客户用上好的产品，让员工过上好的生活，让行业因为自己而变得不一样。这就是他的初心。

现在，收购对手，能让这个初心实现吗？他想，也许能，也许不能。能的是，市场份额大了，影响力大了，话语权强了。不能的是，如果收购后消化不良，企业可能被拖垮，员工可能失业，客户可能流失。到那时，初心更无从谈起。

他想明白了。

他拿起电话，打给投行朋友：“不收了。”

朋友很意外：“为什么？这么好的机会！”

他说：“不是我的菜，吃了会噎着。”

后来，那家竞争对手被另一家公司收购了。收购方整合不力，两年后元气大伤，市场份额掉了一大半。陈维德的企业没有受到影响，稳扎稳打，三年后成了行业第一。

有人问他：“如果当时你收了，会怎样？”

他说：“也许更好，也许更糟。但我知道，当时的我没有准备好。不是钱不够，是心不够。”

这个故事，让我想起一句话：决策不是技巧问题，是心性问题。

陈维德的决策，不是靠计算器算出来的，不是靠顾问分析出来的，不是靠朋友建议出来的。是靠他问自己“我当初为什么出发”问出来的。这个决策，保护了他的企业，也保护了他的初心。

这就是决策心智的力量。

决策不是技巧，是心性

很多人都以为，决策是一门技巧。

学学模型，算算数据，听听专家，就能做出正确决策。于是，他们去读MBA，去学决策科学，去请咨询公司。结果呢？该错还是错，该亏还是亏。

为什么？

因为决策的本质，不是技巧，是心性。

心性是什么？是你的内心状态。是定还是乱，是明还是昏，是强还是弱，是正还是邪。心定则决策稳，心乱则决策慌；心明则决策准，心昏则决策偏；心强则决策敢，心弱则决策怯；心正则决策善，心邪则决策恶。

陈维德的决策，就是一个例子。他之所以能做出正确的决策，不是因为他算了多少遍账，而是因为他的心是定的。在犹豫的时候，他能静下来，问自己那个根本的问题：我当初为什么出发？这就是心定。

心定了，就能看清；看清了，就能做出正确的判断。

反过来，那些决策失败的人，往往不是输在技巧上，而是输在心性上。

唐万新在德隆崩盘前，不是没有数据，不是没有顾问，不是没有提醒。但他心乱了，被“规模第一”的贪念蒙蔽了双眼，看不见资金链的风险。

胡雪岩在囤积生丝前，不是没有经验，不是没有判断，不是没有机会。但他心昏了，被“垄断暴利”的欲望冲昏了头脑，看不见洋商的联合反击。

贾跃亭在乐视扩张前，不是没有人才，不是没有资金，不是没有战略。但他心邪了，被“生态化反”的执念牵着走，听不进任何劝告。

这些人，都是聪明人。他们的技巧，不比任何人差。但他们输在了心性上。心乱了，心昏了，心邪了，再好的技巧也没用。

所以，决策的本质，不是技巧，是心性。

三年前，我写完《历史根脉中的财富安全》，那本书讲的是“知”——让企业家知道历史，看清规律。一年前，我写完《文化自信中的财富安全》，那本书讲的是“信”——让企业家相信文化，立住根本。今年，我写完《财富安全中的文化修证》，那本书讲的是“行”——让企业家行动修证，化知为行。

现在，摆在您面前的这本《财富安全中的决策心智》，讲的是“果”——如何做出正确的决策。

“知、信、行、果”，四本书，四个台阶，构成了完整的财富安全心智系统。

《历史根脉》让你“知”——知道历史的规律，知道前人的成败，知道财富的起落。

《文化自信》让你“信”——相信文化的智慧，相信传统的价值，相信自己的根脉。

《文化修证》让你“行”——在日用常行中修炼心性，在十心迷雾中对治烦恼，在重复琐事中超越自我。

《决策心智》让你“果”——在关键时刻做出正确选择，在重大关口守住初心，在复杂局面中保持清明。

“知、信、行、果”，环环相扣，缺一不可。

“知”是起点，没有“知”，就不知道方向；“信”是动力，没有“信”，就走不下去；“行”是过程，没有“行”，就到不了目的地；“果”是归宿，没有“果”，一切努力都是白费。

“知”让我们看清历史，“信”让我们立住根本，“行”让我们修炼心性，“果”让我们做出选择。四者合一，才能成为真正的智者；四者合一，才能守住财富，守住初心，守住未来。

本书的框架与读法

《财富安全中的决策心智》全书以十五个决策心智为主线，分为四篇。

第一篇：创业之始——向外看的决策心智

这一篇，讲的是创业初期的关键决策。创业者在出发之前，需要想清楚几个根本问题：做什么？不做什么？凭什么做？怎么做？靠什么？这些问题，决定了企业的基因，也决定了企业的命运。

五个心智，对应五个问题：

- 知止心智：知道什么不做。在无数机会面前，能做出取舍，聚焦核心。
- 格物心智：探究行业本质。不被表象迷惑，看清底层逻辑。
- 鉴己心智：认清自己。知道自己的优势在哪里，劣势在哪里，适合做什么，不适合做什么。
- 明势心智：看清趋势。顺势而为，不与趋势对抗。
- 择法心智：选择主体形式。用最适合的法律形式，保护自己的创业成果。

第二篇：经营之道——向内修的决策心智

这一篇，讲的是企业成长过程中的关键决策。企业从无到有，从小到大，会遇到各种各样的挑战。如何在效率和安全之间找到平衡？如何在诱惑面前守住底线？如何在关键时刻果断决策？如何在危机来临时从容应对？

五个心智，对应五个问题：

平衡心智：效率与安全的平衡。不能只顾效率，不顾安全；也不能只顾安全，不顾效率。

守正心智：守住底线。在诱惑面前，知道什么能做，什么不能做。

舍取心智：聚焦核心。懂得放弃，才能聚焦；懂得舍去，才能得到。

留余心智：留有余地。凡事留三分余地，给自己留条后路。

当机心智：果断决策。关键时刻，当断则断，不犹豫，不后悔。

第三篇：用人之智——向内修的决策心智

这一篇，讲的是用人的关键决策。企业做大之后，靠的不再是创始人一个人，而是团队。如何选人？如何用人？如何容人？如何育人？这些问题，考验的不是技巧，是心性。

三个心智，对应三个问题：

容错心智：允许犯错。创新需要试错，成长需要容错。

断心智：疑则缓，断则决。用人不疑，疑人不用，但要把握好度。

谦听心智：听进不同声音。从反对意见中学习，从不同声音中成长。

第四篇：战略之远——向外看的决策心智

这一篇，讲的是长远发展的关键决策。企业不能只顾眼前，还要为未来布局。如何培养接班人？如何规划战略？如何在重大决策面前守住初心？

两个心智，对应两个问题：

— 远虑心智：为未来布局。五年、十年后的企业，应该是什么样子？

— 归初心智：回到原点。在重大决策前，问自己：我当初为什么出发？

每一章，都从“是什么、为什么、怎么用”三个层面展开。

“是什么”——这个心智的核心内涵是什么？它解决什么问题？在什么场景下用？

“为什么”——这个心智的文化根源是什么？它来自哪个传统文化流派？它背后的智慧是什么？

“怎么用”——这个心智如何落实到日常？有什么修证方法？有什么练习技巧？每一章，都结合历史案例、文化智慧、修证方法、广财院工具。

历史案例，来自《历史根脉中的财富安全》。从晋商到德隆，从胡雪岩到张謇，历史的经验教训，是最好的教材。

文化智慧，来自《文化自信中的财富安全》。儒家、道家、佛家、心学、实学，两千年的智慧结晶，是最好的指南。

修证方法，来自《财富安全中的文化修证》。数息法、换位法、因果法、当下法、意义法、仪式法，这些方法，都是可以在日常中修炼的功夫。

广财院工具，来自五大理念、九段技术、多维体系。理念是方向，技术是方法，体系是框架。用这些工具，把心性修炼落实到企业管理中。

十五心智总览

为了方便读者阅读，我把十五个心智整理成一张总览表。读完整本书后，可以用这张表对照自己，看看哪些心智已经具备，哪些还需要修炼。

阶段	心智	核心内涵	对应理念 / 技术
创业之始	知止心智	知道什么不做	理念 1：效率与安全相均衡
	格物心智	探究行业本质	理念 3、第四维 行业预判系统
	鉴己心智	认清自己	技术 1：投资人思维方式识别与疏导
	明势心智	看清趋势	第四维：行业预判系统
	择法心智	选择主体形式	技术 3：企业相关法律风险识别与预控
经营之道	平衡心智	效率与安全平衡	理念 1、第一维 三重防护系统
	守正心智	守住底线	理念 2、第三维 财税合规领航员模型
	舍取心智	聚焦核心	理念 3、技术 9 企业战略量化与修正
	留余心智	留有余地	理念 4、第二维 现金流总账化模型
	当机心智	果断决策	技术 9、第一维 三重防护系统
用人之智	容错心智	允许犯错	理念 5、技术 1
	疑断心智	疑则缓，断则决	技术 8、技术 3
	谦听心智	听进不同声音	理念 5、技术 1
战略之远	远虑心智	为未来布局	理念 4、第四维 行业预判系统
	归初心智	回到原点	理念 5、第五维 公司财富心智系统

这十五个心智，不是高不可攀的境界，而是可以修证的能力。每一个人，都可以在日用常行中修炼；每一次决策，都可以在心性清明中完成。

写在前面的话

写这本书，是我多年心血的结晶。

三十年前，我开始研究企业财富安全管理。那时候，我关注的是技术。我们开发了九段技术模块，帮助企业识别风险、预控风险、化解风险。这些技术在服务中得到了验证，确实能够帮助企业避免很多问题。

二十年前，我开始意识到仅有技术不够，还需要理念。我们提炼了五大理念，作为企业财富安全管理的指导思想。这五大理念，从无数成功与失败的企业实践中总结出来，成为我们服务的核心价值。

十年前，我把五大理念和九段技术整合起来，形成了五维防护体系。这个体系，从诊断风险到改造升级，从现金流管理到财税合规，从行业预判到心智修炼，覆盖了企业财富安全的全部关键环节。

五年前，我开始写书。我写《历史根脉中的财富安全》，让企业家知道历史的规律；我写《文化自信中的财富安全》，让企业家相信文化的智慧；我写《财富安全中的文化修证》，让企业家在日常中修炼心性。

现在，我写《财富安全中的决策心智》，让企业家在关键时刻做出正确选择。

这四本书，是我三十年思考的结晶，也是我对企业家朋友们的一份心意。

我知道，你们很忙。忙着开会，忙着应酬，忙着签字，忙着处理问题。你们没有时间读书，没有时间思考，没有时间反省。但决策，恰恰需要思考，需要反省，需要心定。

这本书，就是为你们写的。它很短，十五个心智，十五个章节。你可以一章一章读，也可以跳着读；你可以从头读到尾，也可以只读最需要的那几章。无论如何，希望你能从中得到一些启发，一些力量。

最后，我想用日升昌那位记账先生的话，结束这篇前言：

“票号六十年，信用为本，然一朝国变，尽付东流。后辈切记：财不藏身，势不压人。”

一百二十年过去了，账本泛黄，字迹模糊，但这句话依然清晰。因为它问的是一个永恒的问题：当外部规则巨变，你内心的财富安全体系，能扛得住吗？

这本书，就是写给所有需要回答这个问题的人。

愿你在关键时刻，做出正确的选择；在重大关口，守住初心的本真；在复杂局面中，保持心性的清明。

熊剑斐

2026年春于广州

目录

第 1 章 知止心智：知道什么不做，比知道什么做更重要

- 1.1 决策场景：面对多个机会，如何选择 2
- 1.2 文化根源：道家“知足不辱，知止不殆” 4
- 1.3 修证方法：学会放弃 6
- 1.4 广财院应用：理念 1 效率与安全相均衡 9
- 1.5 历史案例：沈万山与范蠡的对比 10
- 1.6 结语：知道什么不做，比知道什么做更重要 12

第 2 章 格物心智：深入探究行业本质，不被表象迷惑

- 2.1 决策场景：行业选择前，如何做深度调研 14
- 2.2 文化根源：理学“格物穷理” 16
- 2.3 修证方法：深度研究 18
- 2.4 广财院应用：理念 3 与第四维 19
- 2.5 历史案例：张謇办厂前的调研 20
- 2.6 结语：格物，是创业者的必修课 21

第3章 鉴己心智：认清自己的优势和局限，不盲目跟风

3.1 决策场景：评估自身能力与行业的匹配度	23
3.2 文化根源：心学“自知之明”	25
3.3 修证方法：自我审视	26
3.4 广财院应用：技术1投资人思维方式识别	27
3.5 历史案例：陶华碧的坚守	28
3.6 结语：认清自己，是创业的第一步，创业是一场马拉松，不是短跑。 ·	29

第4章 明势心智：看清趋势，顺势而为

4.1 决策场景：判断行业周期、技术变革、政策走向	30
4.2 文化根源：道家“道法自然”	31
4.3 修证方法：趋势洞察	32
4.4 广财院应用：第四维行业预判系统	34
4.5 历史案例：粤商的海外情报网络	34
4.6 结语：顺势而为，是创业者的智慧	35

第5章 择法心智：选择最适合的主体形式

5.1 决策场景：有限公司、股份公司、合伙企业，怎么选？	36
5.2 文化根源：法家“明分职”	37
5.3 修证方法：提前规划	39
5.4 广财院应用：技术3企业相关法律风险识别	40
5.5 历史案例：晋商的身股制与银股制	40
5.6 结语：选择最适合的主体形式	41

第6章 平衡心智：在效率与安全之间找到动态平衡点

6.1 决策场景：扩张速度、负债率、投资风险的把控	44
6.2 文化根源：儒家“中庸之道”	46
6.3 修证方法：动态调整	47
6.4 广财院应用：理念1与第一维	48
6.5 历史案例：荣氏家族的“留一手”	48
6.6 结语：平衡，是经营之道	49

第7章 守正心智：在诱惑面前守住底线

7.1 决策场景：合规经营、不赚不义之财	50
7.2 文化根源：儒家“义利之辨”	51
7.3 修证方法：守住底线	52
7.4 广财院应用：理念2与第三维	53
7.5 历史案例：胡庆余堂的“戒欺”匾	53
7.6 结语：守住底线，才能守住未来	54

第8章 舍取心智：懂得放弃，聚焦核心

8.1 决策场景：砍掉非主业、放弃非核心客户	55
8.2 文化根源：道家“少则得，多则惑”	56
8.3 修证方法：聚焦核心	57
8.4 广财院应用：理念3与第九段	57
8.5 历史案例：乔布斯的“减法”	58
8.6 结语：舍得，才能得	59

第9章 留余心智：凡事留有余地，不把事情做绝

9.1 决策场景：现金流储备、合作留余地	60
9.2 文化根源：道家“知足不辱，知止不殆”	61
9.3 修证方法：留足安全边际	62
9.4 广财院应用：理念4与第二维	62
9.5 历史案例：晋商乔致庸的“广积粮、缓称王”	63
9.6 结语：留余，才能长久	64

第10章 当机心智：关键时刻果断决策

10.1 决策场景：危机处理、战略转折点	65
10.2 文化根源：兵家“当机立断”	66
10.3 修证方法：果断决策	67
10.4 广财院应用：技术9与第一维	67
10.5 历史案例：卢作孚宜昌大撤退	68
10.6 结语：当机立断，才能化险为夷	69

第11章 容错心智：允许团队犯错，从错误中学习

11.1 决策场景：创新管理、试错文化	71
11.2 文化根源：心学“事上磨练”	73
11.3 修证方法：宽容错误	74
11.4 广财院应用：理念5与技术1	75
11.5 历史案例：3M公司的创新文化	76
11.6 结语：容错，是创新的基石	77

第 12 章 疑断心智：疑则缓，断则决

12.1 决策场景：用人决策、投资决策	78
12.2 文化根源：法家“疑人不用，用人不疑”	79
12.3 修证方法：审慎决策	80
12.4 广财院应用：技术 8 与技术 3	81
12.5 历史案例：曾国藩的识人用人之道	82
12.6 结语：疑断，是用人之智	83

第 13 章 谦听心智：听进不同声音，从反对意见中学习

13.1 决策场景：团队管理、战略讨论	85
13.2 文化根源：儒家“和而不同”	87
13.3 修证方法：虚心听取	88
13.4 虚心听取，不是盲从	88
13.5 广财院应用：理念 5 与技术 1	89
13.6 历史案例：唐太宗的纳谏	90
13.7 结语：谦听，是领导者的智慧	91

第 14 章 远虑心智：为未来五年、十年布局

14.1 决策场景：接班人培养、战略投资	94
14.2 文化根源：儒家“人无远虑，必有近忧”	96
14.3 修证方法：长远规划	97
14.4 广财院应用：理念 4 与第四维	98
14.5 历史案例：张謇的南通模式	99

14.6 结语：远虑，是持续发展的保障 100

第 15 章 归初心智：在重大决策前回到原点

15.1 决策场景：并购、转型、上市前的终极拷问 102

15.2 文化根源：心学“致良知” 103

15.3 修证方法：回归初心 104

15.4 广财院应用：理念 5 与第五维 105

15.5 历史案例：张謇的初心 106

15.6 结语：以初心，守财富 108

第一篇

创业之始——向外看的决策心智

第1章 知止心智：知道什么不做，比知道什么做更重要

1.1 决策场景：面对多个机会，如何选择

创业者的困惑

2015年，杭州。一个叫林峰的年轻人，站在人生的十字路口。

他三年前辞去大厂的工作，创办了一家电商代运营公司。从一个人、一台电脑、一间出租屋开始，三年下来，公司做到了五六十人，年营收三四千万，在行业里也算小有名气。但林峰并不满足。

他不满足的原因，不是钱不够，是机会太多。

每天都有新机会找上门。有朋友介绍他做跨境电商，说风口来了，猪都能飞；有投资人劝他做自有品牌，说代运营是给别人做嫁衣；有同行拉他合伙开直播基地，说这是下一个风口；有客户建议他做供应链金融，说利润高得吓人。

林峰很纠结。做代运营，利润薄，竞争激烈，而且客户随时可能把业务收回去自己做。做自有品牌，有积累，有团队，有经验，但投入大，周期长，风险也大。做跨境电商，是风口，但自己不懂，团队不懂，进去就是交学费。做直播基地，是热点，但泡沫大，不确定性高。做供应链金融，利润高，但自己不擅长，万一出问题，可能把老本都赔进去。

2019

历史机遇 · 打造交流合作基地

Historic Opportunity · Build Communication And Cooperation Bases

· 粤港澳大湾区 · 发展规划纲要

解读2019年新发布《粤港澳大湾区发展规划纲要》

★★★★

大湾区规划 · Introduction

《粤港澳大湾区发展规划纲要》明确了澳门“一个中心、一个平台、一个基地”的三个定位，即：建设世界旅游休闲中心、中国与葡语国家商贸合作服务平台，**打造以中华文化为主流、多元文化共存的交流合作基地。**

It further clarified the three orientations of "one center, one platform and one base" of Macao, namely, to build a world tourism and leisure center, a business and trade cooperation service platform between China and Portuguese-speaking countries, and to build an exchange and cooperation base with Chinese culture as the mainstream and multicultural coexistence.



全球发行 · Publishing worldwide



由于国内自费书没有实际销售，出版社不会实际发行，属于非正式出版物，因此国内自费书绝大部分是属于非正式出版物。国际出版即便在没有销售市场的情况下也可以在海外发行上架。世界上其他地方（包括中国）的读者可以通过海外电商平台进行订购和销售。

Since there is no market for self-funded books in mainland China, mainland publishing houses will not actually issue them, so most of self-funded books in the Mainland are informal publications.



- 呼吸系統基本基礎與臨床 Fundamentals and clinic of respiratory diseases
- 臨床腫瘤護理學 Clinical oncology nursing
- 感染性皮膚病學 Infectious dermatology
- 內分泌系統疾病 Endocrine system disease



- 實用小兒內科學 Practical pediatric internal medicine
- 消化系統疾病診療學 Diagnosis and treatment of digestive system diseases
- 現代中醫診斷學 Modern diagnostics of traditional chinese medicine
- 皮膚修復與再生 Skin repair and regeneration

出版流程 · Publishing Process

出版流程快速简便，在填写基本信息、签订合同并支付费用后，IBPC将原始内容进行校对、排版及封面设计；在经过多次校对后，提交申请国际书号；可根据实际需求进行印刷和馆藏存档，最后上架发行。全程专人沟通指导，以极高性价比的方式出版属于自己的作品。

The publishing process is simple and convenient, after filling in the basic information, signing the contract and paying the fee, IBPC will conduct proofreading, typesetting and cover design. After multiple proofreading, submit the ISBN application. According to the actual needs, we will arrange printing and collection archiving, and finally put on the shelves and issued.

检索服务 · Retrieval Service

IBPC的检索服务可提供出版物国际注册文件及出版物所在地的图书馆检索证明，为作者提供证明文件支撑。同时，优秀图书将推荐至国际数据库中收录，提升出版物的认可度。

IBPC can provide retrieval service including the registration documents and the library search certificate. Meanwhile, excellent books will be recommended for inclusion in authoritative databases to enhance the recognition of publications.

销售协议 · Sales Agreement

作者签订销售合作协议后，IBPC可提供多种上架渠道，包括官网、京东、天猫、亚马逊、当当网等平台，可销售纸质印本与电子图书等形式，并按照合作协议进行利润分成。

After the author signs the sales agreement, IBPC can provide a variety of sales channels, such as the official website, JD & T-mall overseas Purchase, Amazon and other platforms, printed paper and electronic books are available, and the authors share the profits according to the sales agreement.



填写信息
Information Filling



签订合同
Contract Signing



支付费用
Payment



提交书稿
Submitting



内容校对
Proofreading
内容排版
Content Layout
封面设计
Cover Design



申请书号
ISBN Apply



印刷出版
Printing



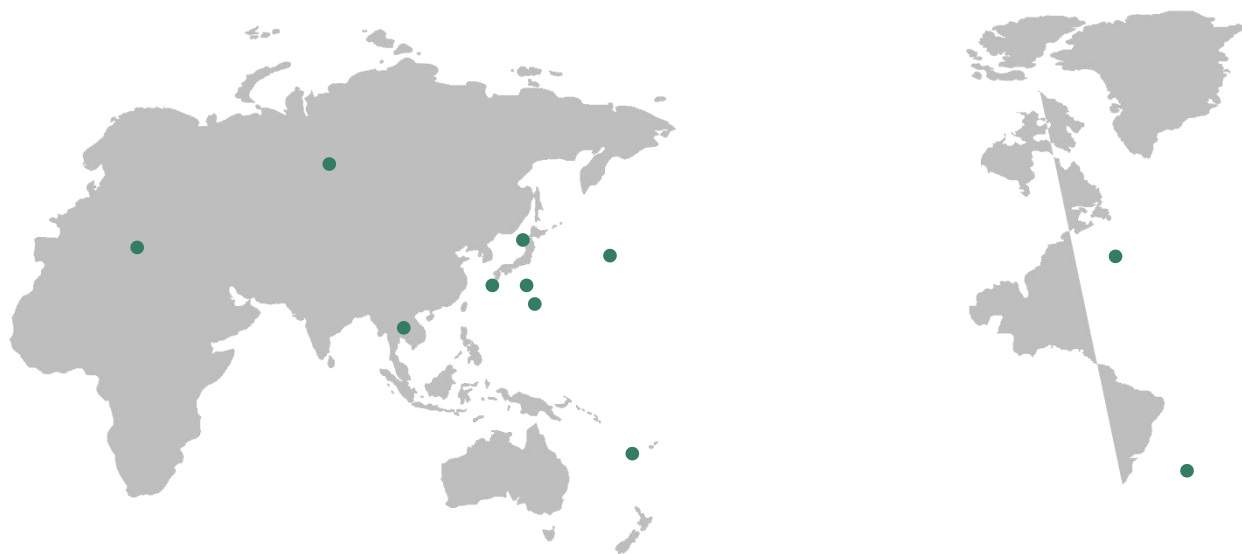
馆藏存档
Archives



上架发行
Publication

澳门科学出版社 MOSP

“以服务青少年及青年科学才俊为己任，
打造国际性的科学技术交流平台”



正规国际出版，首选澳科出版

- 学术著作/个人作品 - 优质
- 中华“强国文化”输出战略 - 翻译后国际出版
- 数字教材 - 教材出书 & 数字化媒体上线

所有优质内容，均可申请出版减免资助。

所有澳门本土内容，均可申请出版减免资助；

澳门总部

电话：0853-62961666（澳门）

邮件：book@mospbs.com

地址：中国澳门南湾大马路恒昌大厦F座11楼

网址：www.mospbs.com（英文）| moaj.mospbs.com（中文）

特别提醒：MOSP所有业务均有出版社的正规盖章合同，
若有任何疑问，可联系出版社编辑确认。